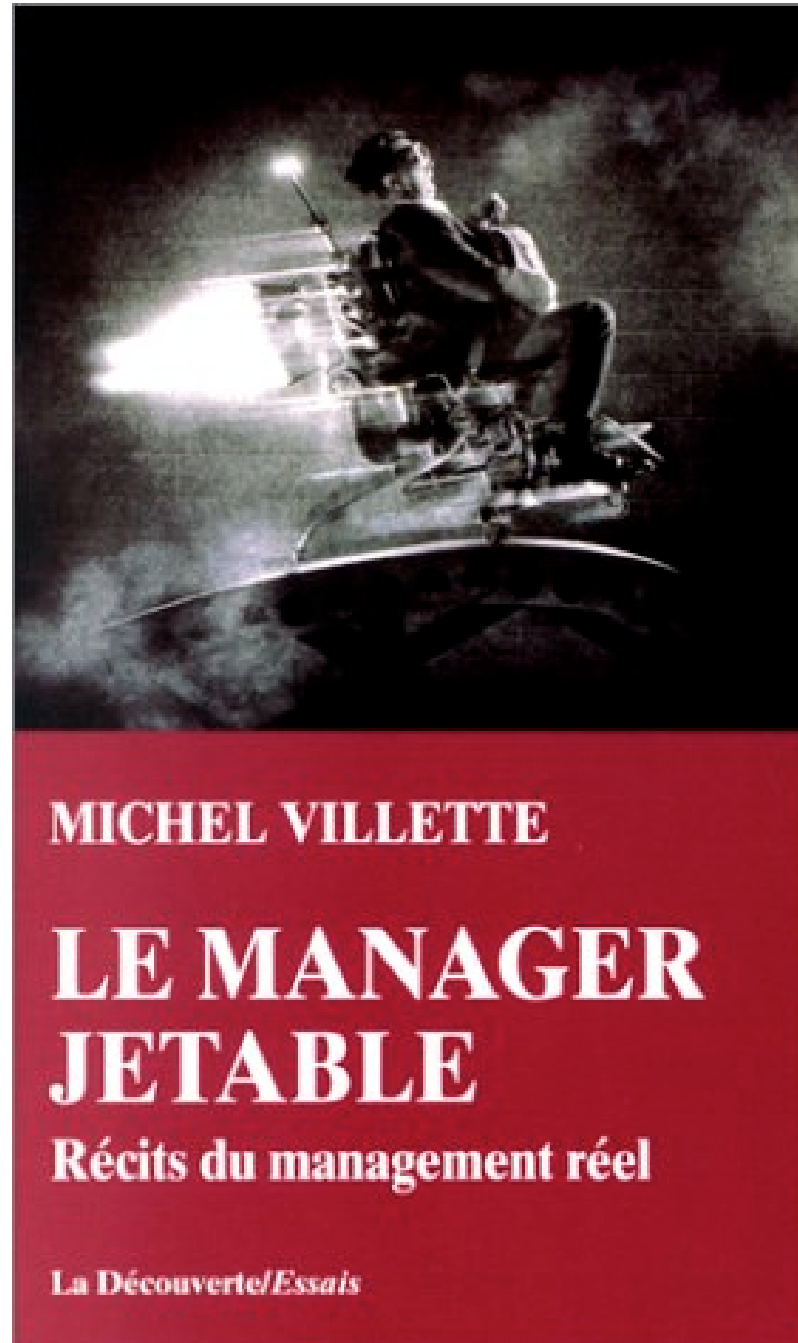


1. Le livre choisi
2. La structure du livre
3. Les messages
4. Ce que j'ai aimé

« Les principes, doctrines et techniques managériaux sont une réponse parfaitement adaptée à un problème qui n'est déjà plus le nôtre »

Michel Villette



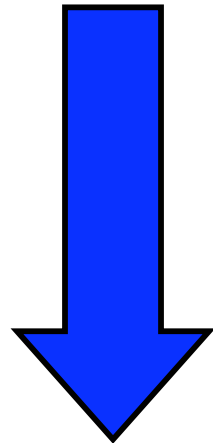
182 pages

MBA

**Lecture critique**

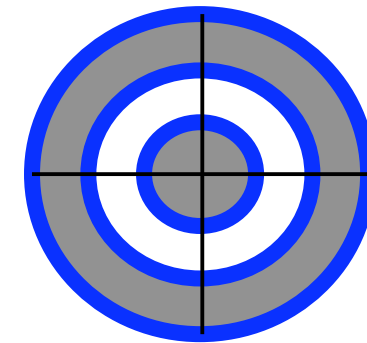
Martial MATHIEU, mars 2003

- 52 ans, Docteur en sociologie, Berkeley, EHESS
- Consultant en entreprises et enseignant dans une grande école française
- Auteur de trois ouvrages
  - L'homme qui croyait au management (Seuil, 1988)
  - L'art du stage en entreprises (La Découverte, 1994)
  - Le manager jetable (La Découverte, 1996)  
ainsi que diverses autres publications
- [villette@ensia.inra.fr](mailto:villette@ensia.inra.fr) (il est joignable et il répond)
- <http://quicksitebuilder.cnet.com/marcantoinev/sociologie-des-entreprises/index.html>

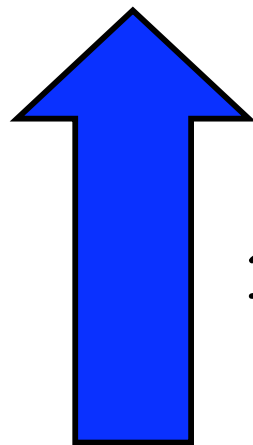


2. La restructuration des entreprises vue d'en haut

3. Sociologie du mgt



4. Conclusion



1. La révolution managériale vue d'en bas



### La révolution managériale vue d'en bas

- Dépossession
- Une jeune femme propre sur elle
- Les fraises sur le plateau
- Entre deux places
  - Exces de certitude et d'incertitude
- L'augmentation
- Une expérience de la précarité



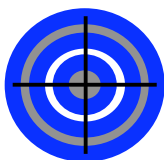
### La restructuration des entreprises vue d'en haut

- Trop tard
- Indécision
- Révolution
- L'ingénieur des motifs
- Technologies avancées
- Une qualité presque totale
- Affaires étrangères
- La tyrannie des procédures



### Esquisse d'une sociologie du management

- Les pièges du management
- La crise du management
- Ascension et déclin des cadres français
- Le désarroi des apprentis managers



### Conclusion:

- Vers une nouvelle conception de la prudence dans les affaires

### 3. Les messages principaux

- Le vrai piège du management
  - N'est pas la jungle des marchés concurrentiels
  - C'est d'en avoir une représentation trompeuse
- Retour au bon sens, à l'esprit critique, à la perception de la réalité
  - Phronésis: Mélange d'habileté et de prudence
  - Phronimos: Celui qui en use
- L'art de la délibération devrait être enseigné
  - Au contraire de la mode qui loue les 'décideurs'
  - Les décisions se prennent hélas souvent avant les réunions...
- La nécessaire confiance dans les échanges entre partenaires
  - Les hommes savaient passer des accords et tenir

## 4. Ce que j'ai aimé

- 😊 L'exercice de lecture critique
  - 😊 L'auteur, pour son expérience et ses compétences
  - 😊 La forme
  - 😊 Le choix du **récit** plutôt que de la théorie
    - Le lecteur est amené à en tirer ses conclusions
  - 😊 Le fond
    - Analyse critique
  - 😊 Le positionnement du « business selon Tapie »
- 😐 L'analyse philo-socio-historico-éthymologique sur la « Phronésis » et celui qui en use, le « Phronimos »
    - 😊 ...mais le fond est bon

Thank  
you