



Université de Lausanne

Le coaching impossible des politiques

**Intervention au 1er congrès national
de la Société française de coaching, 28 janvier 2005,
Paris La Défense**

Stéphane Haefliger
Sociologue et Chargé de cours MBA-HEC,
Université de Lausanne

stepcom@bluewin.ch

Ancien Conseiller personnel de la
Ministre de l'Economie du Canton de Vaud,
et Présidente du gouvernement en l'an 2000

Plan de l'intervention

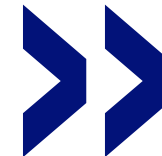
- 1. Contexte et environnement**
- 2. Cahier des charges et missions**
- 3. Impossibilités du coaching**
- 4. Conditions-cadres du coaching**
- 5. *Bibliographie indicative***

Contexte et environnement

◀◀ Puis-je réellement
vous parler et que
puis-je vous dire

➤ sans médire,

➤ ni trahir ?



Une réelle question éthique...

Ne rien entendre

Ne rien voir

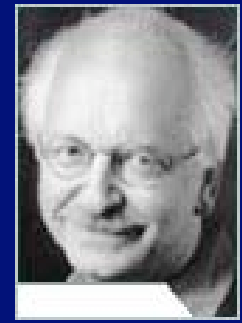
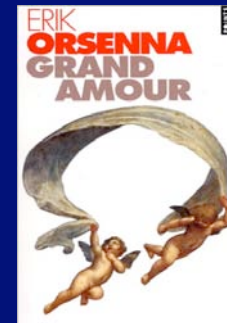
Ne rien dire



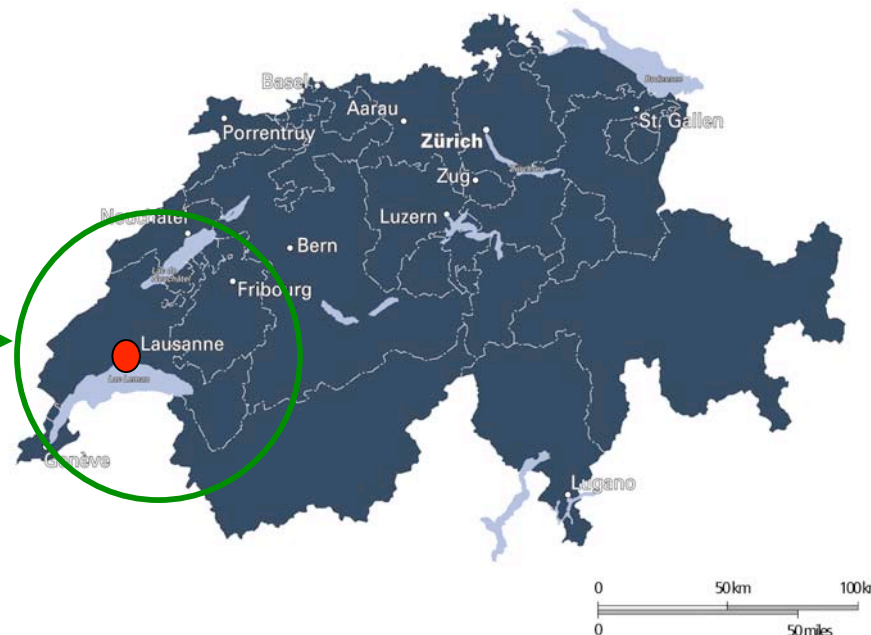
tels sont les devoirs attendus du conseiller personnel

« Nous appartenons à
l'ombre et y devons
demeurer... »

Erik Orsenna,
Grand Amour,
Editions du Seuil,
1993, p. 15



Le contexte



- 7 ministres
- 25'000 fonctionnaires
- 400 communes politiques
- 650'000 habitants
- 40'000 entreprises

L'Administration cantonale vaudoise



Grand Conseil (180 députés)

Conseil d'Etat (7 membres)

Dépt de la sécurité
et de l'environnement

Dépt de la formation
et de la jeunesse

Dépt des institutions
et relations extérieures

Dépt de la santé
et des affaires sociales

Dépt de l'économie

Dépt des infrastructures

Dépt des finances

Seconde partie

2. Cahier des charges et missions

Le tableau de bord du Conseiller

1

Conseil et soutien

Communication

Analyse politique

Coaching

Tâches d'Etat-major

*Organisation du
Département*

*Soutien aux Chefs
de services*

2

3

Missions de consultance

Audits internes

*Programme de
législature*

Réforme de l'Etat

En chiffre...

➤ **400 discours / an**

➤ **50 notes** stratégiques

➤ **400 séances** internes

Le tableau de bord du Conseiller

1

Conseil et soutien

Communication

Analyse politique

Coaching

Tâches d'Etat-major

*Organisation du
Département*

*Soutien aux Chefs
de services*

2

3

Missions de consultance

Audits internes

*Programme de
législature*

Réforme de l'Etat

En chiffre...

- **400 discours / an**
- **50 notes** stratégiques
- **400 séances** internes

Le tableau de bord du Conseiller

1

Conseil et soutien

Communication

Analyse politique

Coaching

Tâches d'Etat-major

*Organisation du
Département*

*Soutien aux Chefs
de service*

2

3

Missions de consultance

Audits internes

*Programme de
législature*

Réforme de l'Etat

En chiffre...

- **400 discours / an**
- **50 notes** stratégiques
- **400 séances** internes

Le tableau de bord du Conseiller

1

Conseil et soutien

Communication

Analyse politique

Coaching

Tâches d'Etat-major

*Organisation du
Département*

*Soutien aux Chefs
de services*

2

3

Missions de consultance

Audits internes

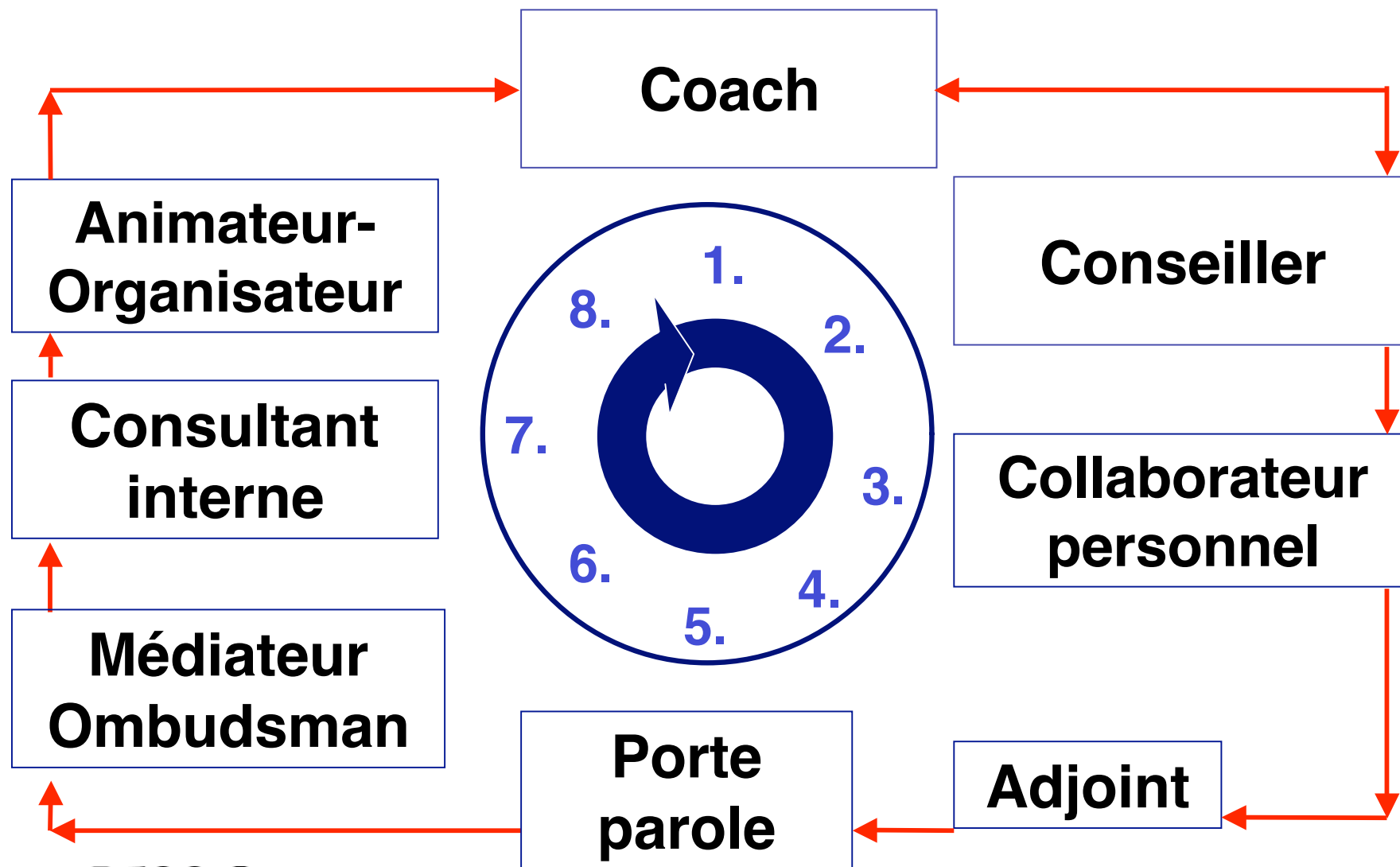
*Programme de
législature*

Réforme de l'Etat

En chiffre...

- **400 discours / an**
- **50 notes** stratégiques
- **400 séances** internes

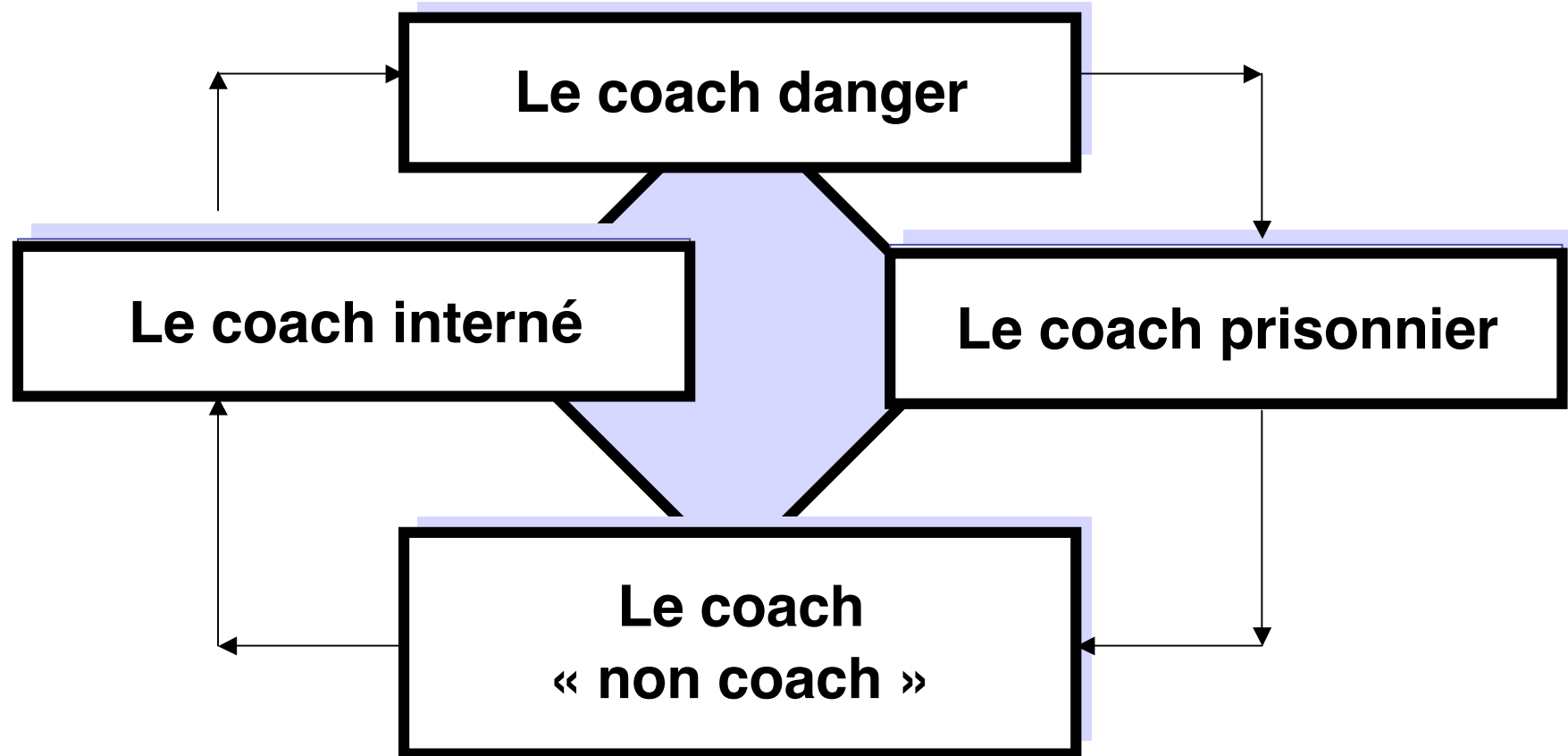
La polysémie de la fonction



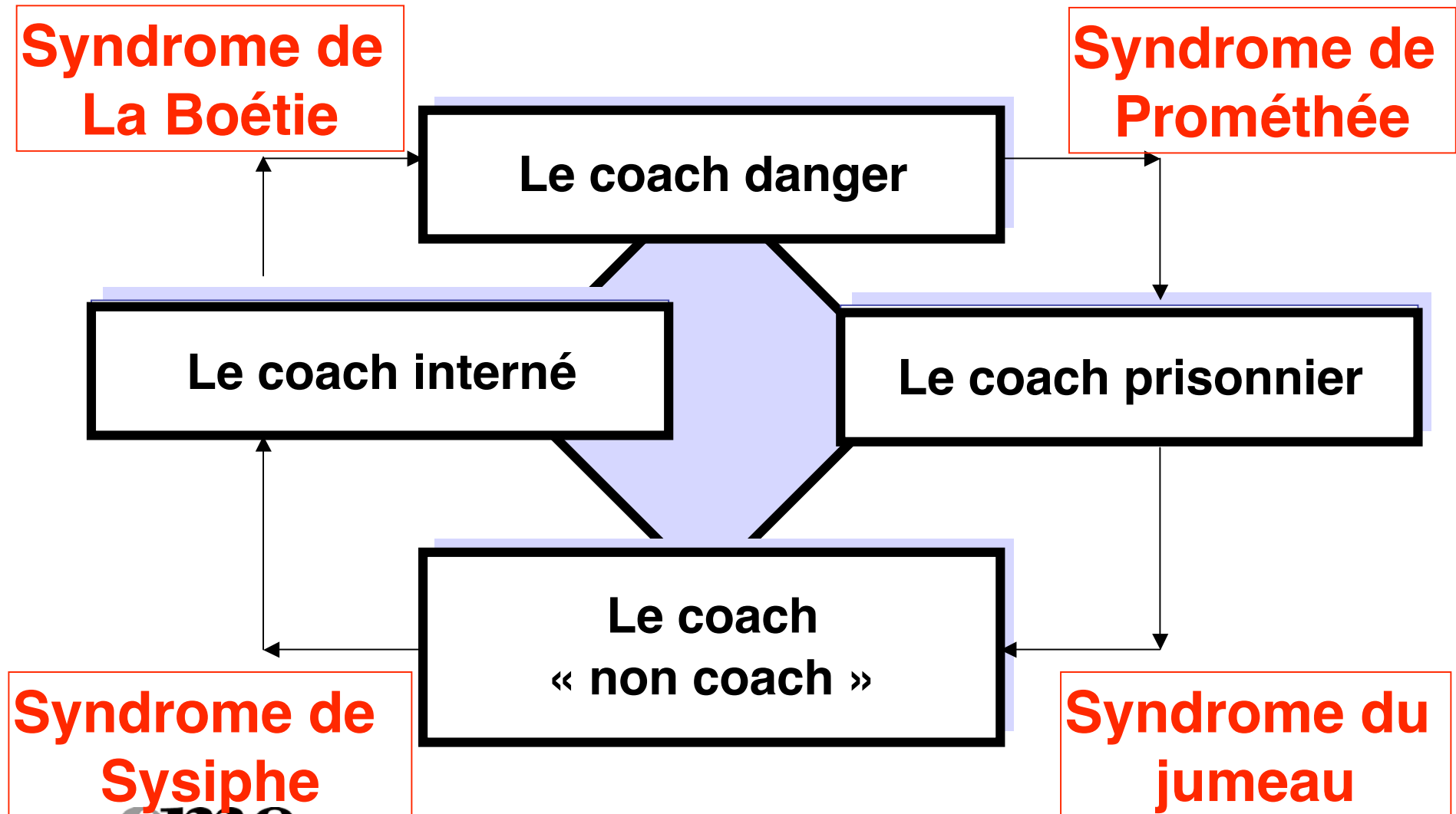
Troisième partie

3. Les quatre impossibilités du coaching

Le coaching impossible !



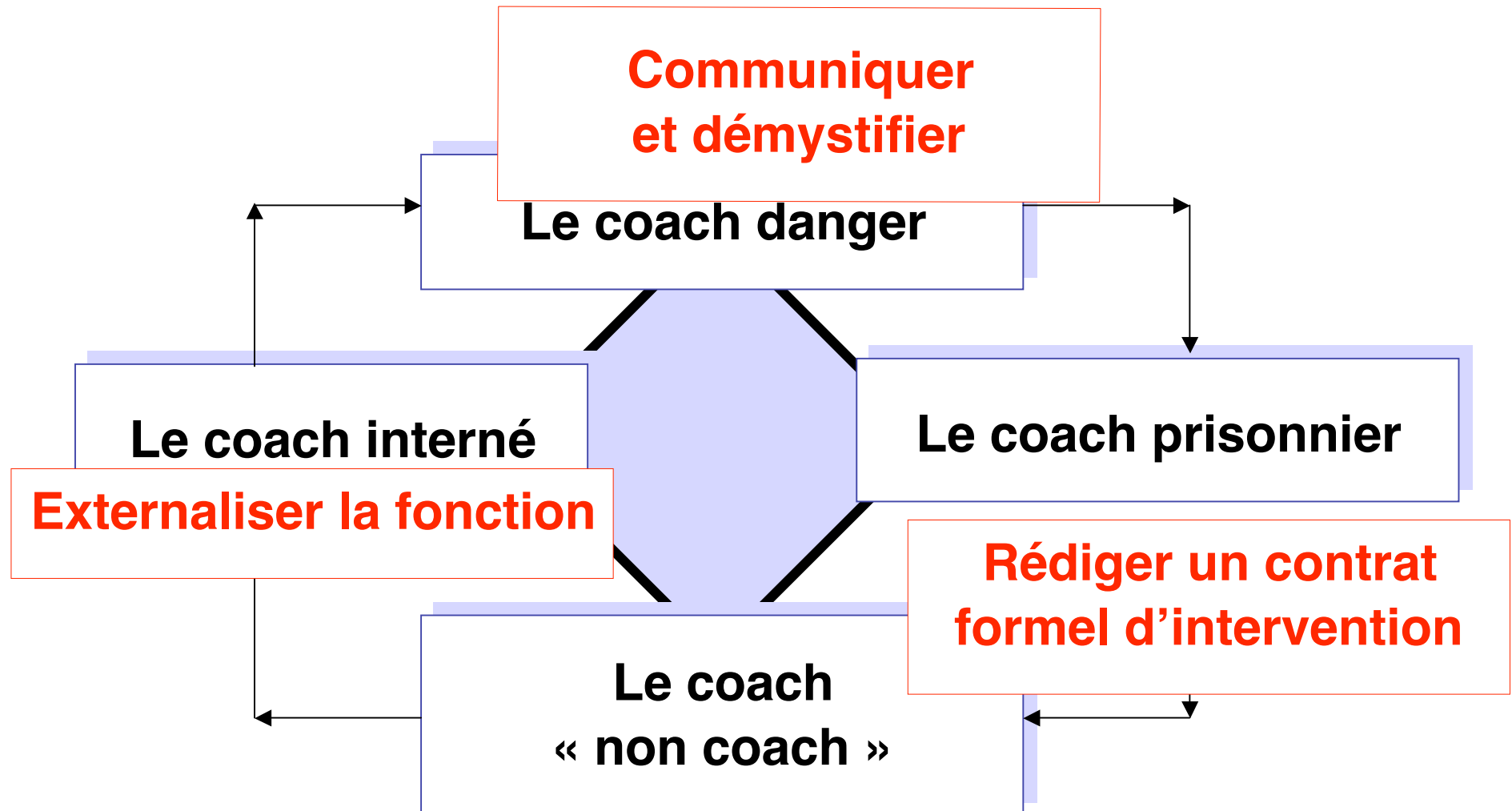
Le coaching impossible !



Quatrième partie

4. Conditions-cadres du coaching

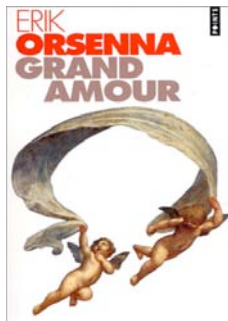
Les conditions-cadres



Pour terminer

[bibliographie indicative]

Bibliographie indicative



Erik Orsena,

Grand amour, Editions du Seuil, 1993,



Michel Fize,

Le Cabinet, Editions Arlea, 2001, 120 p.



Cardinal Jules Mazarin,

Le bréviaire des politiciens, Arléa, 128 p.

ome

observatoire des médias
et des entreprises

Votre contact: Stéphane Haefliger, stepcom@bluewin.ch; 079 742 67 81

Bibliographie indicative



George Stephanopoulos,

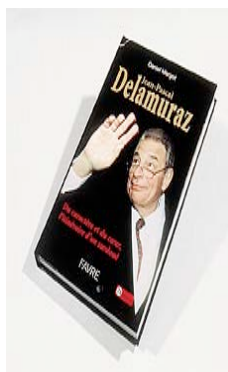
Dans l'ombre de Clinton : une éducation politique, First Editions, 1999, 480 pages



Moritz Leuenberger,

Conseiller fédéral

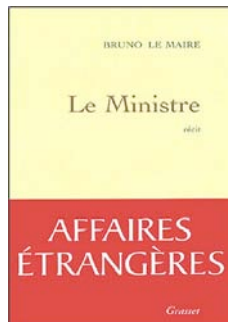
Rêveries et ordre du jour, Editions Georg, 2001, 162 p.



Daniel Margot,

Jean-Pascal Delamuraz, Editions Favre-24h00, 1998, 160 p.

Bibliographie indicative



Bruno Le Maire,

Le Ministre, récit, Editions Grasset, 2004,
272 p.

Une pensée pour mon éditeur...



Stéphane Haefliger

La Société d'excommunication,
Editions Monographic, 1996, Sierre,
270 p.

stepcom@bluewin.ch

Contact

Stéphane Haefliger (1965)

Votre contact OME 021 617 31 55 - 079 742 67 81 - stepcom@bluewin.ch - www.ome.li



Stéphane Haefliger
1965
valaisan
marié
un enfant
[Vincent]

**Sociologue
Consultant**

Formations diplômantes

Licence en Science politique,
Maîtrise en Science politique,
Maîtrise en Science sociale,
DEA Psychosocio. organisations,
DESS Conseil/Management
Att DEA Communication politique,
Psychologie du management,
Accréditation LIFO-TMS-Leonardo,

Doctorat (*en voie d'achèvement*)

Lausanne
Genève
Genève
Jussieu Paris VII
Lausanne-Neuchâtel
Sorbonne Paris I
EPF Lausanne
Psychométrie RH

Paris/Bordeaux

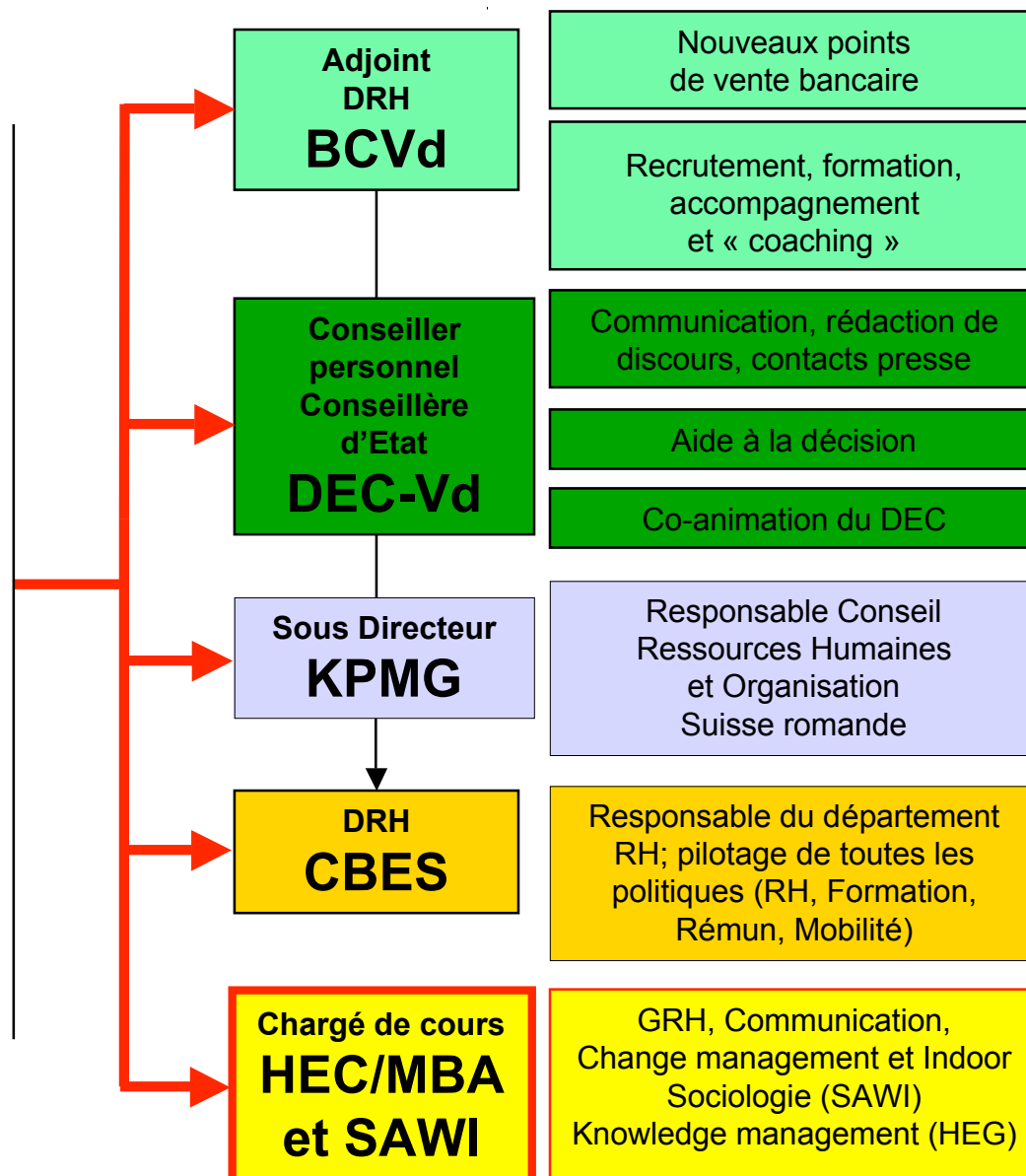
Publications

Nombreuses conférences et publications (académiques et professionnelles) dans les domaines suivants:

- *management et organisation*
- *ressources humaines*
- *et communication*

Post-Formations 1993-2005

- *200 jours en communication*
- *100 jours en management*



Un projet ? Une idée ? Un doute ?
Contactez-nous !

Nous sommes à votre disposition !

Stéphane Haefliger
Sociologue Consultant
021 617 31 55
079 742 67 81
stepcom@bluewin.ch
www.ome.li