



Interview de la semaine

*Stéphane Haefliger
à la Cie depuis le 1er décembre 2005*



Quelle est votre position / votre fonction ?

Je suis responsable des ressources humaines et des services généraux. En fait, j'anime une équipe qui se veut au « service des services ».

Si cela n'est pas trop indiscret, pourriez-vous m'indiquer votre âge ?

J'ai la quarantaine heureuse et épanouie. 104 kg de bonheur plus exactement. Selon les tabelles médicales, il me manque 20 centimètres de hauteur pour correspondre aux normes officielles. Je m'emploie donc à grandir...

De quel pays est votre passeport ?

Je suis Suisse de passeport ; Valaisan de coeur ; Vaudois d'adoption ; Jurassien par mariage et Européen de conviction. C'est que nos identités personnelles sont fréquemment multiples et je crois aux vertus du métissage.

Avez-vous vécu dans d'autres pays - si oui lesquels ?

Pas vraiment. En réalité, dans les années nonante, je me suis installé à Paris durant 4 semestres pour suivre un programme de formation continue à la Sorbonne et à Jussieu. Mais j'avais conservé un emploi d'enseignant en Suisse et je pendulais. C'était ma période « sandwich SNCF »,

une chambre sur le bd Raspail en plus. L'on pourrait dire que j'ai peu voyagé, mais que j'ai fait passablement de kilomètres... J'ai également séjourné quelques semaines au Canada dans le cadre de ma thèse.

Etes-vous marié ou célibataire ?

Je suis marié depuis 12 ans avec Dominique.

Avez-vous des enfants ? si oui - combien ?

Oui, nous sommes sous le charme d'un petit garçon... qui devient grand, Vincent (6 ans). Signe particulier : a perdu deux dents de lait la semaine dernière... La souris a du travail et on a dû planquer le chat du voisin.

Qu'avez-vous fait avant de travailler à la Cie ?

Trois grandes étapes ont jalonné mon parcours. J'ai tout d'abord débuté par un modeste poste d'assistant du Directeur des Ressources humaines au sein de la Banque cantonale vaudoise (4 ans). Ensuite, et à ma grande surprise, j'ai été contacté par la ministre de l'économie du canton de Vaud, Mme Jacqueline Maurer-Mayor, pour rejoindre son Etat-Major (env. 3 ans). J'occupais





la fonction étrange mais passionnante de Conseiller personnel et avais la responsabilité de la communication politique du ministre. J'écrivais à cette époque plus de 400 discours par an ! Enfin, grâce à ma connaissance du Secteur public, j'ai rejoint KPMG qui recherchait un consultant désireux de développer un département de conseil en stratégie, en organisation et en RH. J'y suis resté avec un grand bonheur durant 5 ans, jusqu'au jour où la Compagnie bancaire est devenue l'un de mes clients préférés... Parallèlement à ces activités professionnelles, j'ai une charge de cours à l'université de Lausanne (gestion des RH) depuis une dizaine d'année.

Quelles sont vos passions ?

Lectures intensives et régulières accompagnées d'une lampée de pur malt tourbé. Un Partagas D2 n'est pas exclu. Le tout se passe sur le balcon de notre appartement. J'ai ainsi résisté à plusieurs hivers -pour- tant rigoureux- sans faillir.

La musique occupe également une grande part de mon esprit, avec une prédilection pour le rock et le jazz. Ai découvert récemment avec ravissement l'opéra. Mon iPod n'est d'ailleurs jamais très loin de la souris de mon ordinateur. J'ai également participé à un groupe de rock durant une vingtaine d'années en tant que batteur. Nous avons même commis un disque sorti dans les bacs il y a deux ou trois ans. J'ai raccroché les baguettes il y a peu, mais j'ai l'intime conviction que la musique m'a tout appris, particulièrement l'écoute et le sens du collectif.

Quel est votre pays préféré de vacances ?

Depuis quelques années nous nous arrangeons pour passer quelques jours par an en Toscane. Mais depuis deux mois, nous nous documentons très sérieusement sur le Portugal. J'ai également une envie furieuse qui m'agite épisodiquement depuis plusieurs années : visiter le Japon.

Si vous gagnez 10 millions d'EUROS à la loterie, que faites-vous ?

1. J'organise un apéritif géant auquel toute la CBESSA est invitée. Durée : 2 jours
2. Je contacte mes anciens collègues de KPMG pour des conseils fiscaux
3. Je crée une fondation qui distribuera 3 bourses annuelles : la première destinée à financer des projets humanitaires dans des pays en développement; la seconde pour aider des familles en difficulté en Suisse; la troisième pour soutenir la culture sous toutes ses formes dans une perspective d'échange Est-Ouest.
4. Après une semaine de lévitation, j'atterris et je reprends mon job au sein de la Compagnie.





Quel métier auriez-vous rêvé d'exercer dans une autre vie ?

Difficile pour moi de répondre à cette question. Je me sens bien en phase avec mon karma. J'ai cependant une tendresse particulière pour les psychanalystes, les enseignants illuminés et les anthropologues du style Lévi Strauss ou Dibiau.

Quelle est votre devise ?

Avant de juger un Homme, emprunte ses mocassins et marche sans discontinuer durant 7 jours et 7 nuits.

Quelle est votre dernière folie ?

Elle date de la semaine dernière. Avoir invité à dîner spontanément, l'un des professeurs qui m'a le plus appris et qui m'a « montré la voie ». Cela faisait 20 ans que je ne l'avais pas revu, mais aussi 20 ans que je souhaitais le remercier pour ce qu'il m'avait apporté. Il a aujourd'hui 79 ans et se porte comme un charme.

Avec quelle star rêveriez-vous d'avoir une aventure ?

J'aimerais bien partir en montagne avec le guide Jean Troillet ; ou alors suivre un séminaire de calligraphie japonaise avec un maître du pinceau; ou encore participer à un stage de cuisine avec le catalan Adrià Ferran; ou m'inscrire dans une master class avec Daniel Humair, peintre et percussionniste suisse émigré à Paris... ; les projets ne manquent pas et les stars non plus...

Est-ce que vous avez un film, un livre ou une musique culte ?

Un livre : Christiane Singer, Eloge de l'engagement et autre folie.

Un film : j'ai aimé passionnément les premiers Woody Allen ainsi que les Pedro Almodovar. Enfant, j'étais volontiers scotché devant la série Chapeau melon et botte de cuir.

Une musique : l'intégrale d'Avishai Cohen, un magnifique bassiste israélien.

Si vous pouviez remonter dans le temps et que vous rencontriez le jeune Stéphane, que lui diriez-vous ?

Voyage, lis, écoute, apprends.

Comment vous définir en quelques mots ?

Curieux, engagé, pragmatique (la tête dans les nuages, mais les pieds sur terre).

